

# Programa de Asignatura

## 1. Identificación Asignatura

<b>Nombre:</b>	Gestión de Proyectos (PMO)		<b>Código:</b>	IN1035
<b>Carrera:</b>	Ingeniería Civil Industrial	<b>Unidad Académica:</b>	Departamento de Ciencias Naturales y Tecnología	
<b>Ciclo Formativo:</b>	Ciclo Licenciatura	<b>Línea formativa:</b>	Especializada	
<b>Semestre</b>	II	<b>Tipo de actividad :</b>	Obligatoria	
<b>N° SCT:</b>	6	<b>Horas Cronológicas Semanales</b>		
		<b>Presenciales:</b>	4,5	<b>Trabajo Autónomo:</b>
<b>Pre-requisitos</b>	Evaluación de Proyectos			

## 2. Propósito formativo

Las organizaciones público-privadas se enfrentan constantemente a diferentes desafíos y oportunidades, producto de los nuevos paradigmas de competencia, de cambios tecnológicos y organizacionales, en cuyo horizonte de planeación deben incluir también el alcance globalizado de los ecosistemas con que ella interactúa. Frente a esto, y en razón de la evidencia empírica, se sabe que las organizaciones que son capaces de generar habilidades, capacidades y estrategias oportunas se adaptan de una manera mas eficaz a los procesos de innovación tendientes a mejorar y/o desarrollar nuevos productos y servicios. Estos cambios, se diseñan e implementan a través de proyectos que permiten en su conjunto, construir el futuro de una organización.

En razón de este escenario global, y en el propósito hacer mas competitiva a las organizaciones como también de optimizar los recursos de los diferentes proyectos en razón del **alcance, los plazos, el presupuesto y la calidad** asociada con los objetivos definidos, se ha visto en la urgencia y pertinencia de instalar la Gestión de Proyectos como una herramienta de desarrollo organizacional importante y que, desde la metodología de la planificación, la organización, la programación y el control de los recursos, permite a los profesionales decisores tener mejores herramientas de toma de decisión con un enfoque de gestión integrada y holística.

En este contexto, este curso tiene por misión desarrollar y fortalecer capacidades de los estudiantes en la aplicación de técnicas y herramientas modernas de dirección y gestión de proyectos bajo estándares internacionales aceptados para planificar, organizar, programar, controlar recursos y concluir proyectos exitosamente. A través de las estructuras y técnicas de análisis básicas, se enseñarán herramientas y conceptos que permitirán al estudiante concebir en un lenguaje común, decisiones estratégicas y tácticas considerando diversos criterios y etapas de procesos para la toma de decisiones. En este sentido se hará hincapié en señalar la naturaleza temporal de los proyectos y cuya filosofía distinguirá de la naturaleza normal de las operaciones funcionales, repetitivas y permanentes de cualquier organización

La metodología del curso es activo – participativa, considera una metodología ágil de aprendizaje centrada en el estudiante, y que busca incrementar los resultados académicos entregando herramientas útiles que agreguen el máximo valor en el quehacer profesional. Así, durante las clases, los alumnos asistirán a sesiones de carácter expositivo, las cuales tendrán una primera componente teórico-conceptual, en la cual el profesor compartirá las herramientas y técnicas asociadas al tema principal de la sesión, donde previamente a cada sesión, los alumnos deberán prepararse, leyendo las lecturas recomendadas. Luego se contempla una componente práctica en la cual se desarrollarán y discutirán ejemplos y ejercicios aplicados con participación de los asistentes para reforzar los conceptos adquiridos. Además se desarrollará de manera paralela un proyecto real en ambiente controlado que permita poner en valor e implementación las herramientas en aprendizaje. Finalmente el curso contempla módulos que contienen sesiones prácticas donde se utilizarán softwares especializados en donde el estudiante deberá portar su propio notebook y conexión remota.

Finalmente este curso que está dirigido a los/las estudiantes de ingeniería civil industrial de la Universidad de Aysén, pretende formar en ellos un espíritu crítico capacitados para identificar, analizar, crear, planificar y resolver problemáticas de gestión de proyecto en una organización de manera original y creativa, por medio del desarrollo de las capacidades de entender su entorno y las problemáticas sociales presentes en la actualidad, además de la percepción de cómo funcionan las buenas prácticas en el desarrollo de organizaciones.

### 3. Contribución al perfil de egreso

Esta asignatura contribuye a los siguientes desempeños o resultados de aprendizaje globales declarados en el Perfil de Egreso de la carrera:

- Desarrolla proyectos productivos desde su concepción, a partir de capacidades de emprendimiento.
- Integra análisis de tipo económico, político y social que le permiten evaluar y diseñar soluciones viables y responsables desde todas las perspectivas necesarias.
- Demuestra la capacidad de generar innovación y emprendimiento enfocados en la sustentabilidad de la región y del país.
- Obtiene, interpreta y utiliza datos de diversas fuentes y naturalezas.
- Demuestra una sólida formación ética-profesional, orientada a reconocer y resguardar los asuntos de interés público, cuyo enfoque sea la contribución y transformación de los territorios, tanto de la región y del país.

### 4. Resultados de aprendizaje específicos

Resultado de Aprendizaje Específico	Criterios de evaluación	Evidencia
1.- El/la estudiante comprende aspectos de la teoría de Gestión de Proyecto, reconociendo las complejidades y particularidades de cada iniciativa, lo cual le permitirá manejar una herramienta relevante para la toma de decisiones de una empresa u organización.	<p>1.1 Comprende la importancia de la Gestión de proyecto.</p> <p>1.2 Logra diferenciar entre los entornos en que opera un proyecto.</p> <p>1.3 Conoce el ciclo de vida de un proyecto y la relación entre las etapas, conforme a la complejidad y costo de los proyectos.</p> <p>1.4 Entiende las herramientas de gestión de las comunicaciones de un proyecto.</p> <p>1.5 Reconoce herramientas para gestión de la integración del proyecto.</p>	<p>Controles individuales y/o grupales de conocimiento.</p> <p>Avance de Trabajo de equipo para la implementación de un Plan de gestión de proyecto en una organización.</p> <p>Test y/o tarea y/o lectura y discusión de artículos de conocimiento parcial.</p>
<p>2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informática para la gestión de un proyecto.</p> <p>3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.</p>	<p>2.1 Desarrolla un proyecto de Gestión de Proyecto en una unidad funcional de una empresa.</p> <p>3.1.- Comprende la importancia de la Gestión del Alcance del proyecto.</p> <p>3.2 Desarrolla estrategias tendientes a implementar acciones en razón de interpretación y utilización de datos de diversas fuentes y naturalezas.</p> <p>3.3.- Comprende la importancia de la Gestión de los Costos del proyecto.</p> <p>3.4.- Comprende la importancia de la Gestión de la Calidad del proyecto.</p> <p>3.5.- Comprende la importancia de la Gestión de Tiempo del proyecto.</p> <p>3.6 Comprende la importancia de la Gestión del riesgo del proyecto.</p> <p>3.7 Comprende la Auditoría y cierre del proyecto.</p>	<p>Tareas individuales y/o grupales de conocimiento.</p> <p>Avance de Trabajo de equipo para la implementación de gestión de proyecto en una organización.</p> <p>Test y/o tarea y/o lectura y discusión de artículos de conocimiento parcial.</p>

<p>4.- El/la estudiante desarrolla habilidades para liderar equipos de trabajo manejando las relaciones interpersonales.</p>	<p>4.1 Comunica ideas y resultados de trabajos, en forma escrita y oral.</p> <p>4.2 Gestiona su auto-aprendizaje en el desarrollo del conocimiento de su profesión, adaptándose a los cambios del entorno.</p>	<p>Tareas individuales y/o grupales de conocimiento.</p> <p>Avance de Trabajo de equipo para implementar un Proyecto en una organización.</p> <p>Test y/o tarea y/o lectura y discusión de artículos de conocimiento parcial.</p>
--	--	---

## 5. Unidades de Aprendizaje

<p><b>Unidad I :</b> Gestión Integral de Proyecto: Una Administración Moderna</p> <p><b>Unidad II:</b> El Entorno en el que operan los Proyectos</p> <p><b>Unidad III:</b> El rol del Director del proyecto.</p> <p><b>Unidad IV:</b> Gestión de la integración del proyecto</p> <p><b>Unidad V:</b> Gestión del Alcance del proyecto</p> <p><b>Unidad VI:</b> Gestión de los recursos y costos del proyecto</p> <p><b>Unidad VII:</b> Gestión Seguimiento y Control de un Proyecto</p> <p><b>Unidad VIII:</b> Gestión de la calidad del proyecto</p> <p><b>Unidad IX:</b> Gestión de las comunicaciones del proyecto</p> <p><b>Unidad X:</b> Gestión de los riesgos del proyecto</p> <p><b>Unidad XI:</b> Gestión de las adquisiciones del proyecto</p> <p><b>Unidad XII:</b> Auditoría y cierre de proyectos</p>
--

## 6. Recursos de Aprendizaje

<ul style="list-style-type: none"> <li>-Clifford F.Gray, Erik W. Larson, MacGrw Hill, 2009 Administración de Proyectos, cuarta edición .</li> <li>- Project Management Institute, La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK), sexta edición.</li> <li>-Yamal Chamoun, Administracion Profesional de Proyectos La Guia, Edición 2002.</li> <li>- Harvard Business Review, Gestión de proyectos. <a href="https://bibliotecauaysen.odilotk.es">https://bibliotecauaysen.odilotk.es</a></li> <li>-Artículos de prensa o de profesión, distribuidos en clases.</li> </ul>
---

## 7. Comportamiento y ética académica:

<p>Se espera que los estudiantes actúen en sus diversas actividades académicas y estudiantiles en concordancia con los principios de comportamiento ético y honestidad académica propios de todo espacio universitario y que están estipulados en el <i>Reglamento de Estudiantes de la Universidad de Aysén</i>, especialmente aquéllos dispuestos en los artículos 23°, 24° y 26°.</p> <p>Todo acto contrario a la honestidad académica realizado durante el desarrollo, presentación o entrega de una actividad académica del curso sujeta a evaluación, será sancionado con la suspensión inmediata de la actividad y con la aplicación de la nota mínima (1.0).</p>
--

## Planificación del curso

### 8. Responsables

<b>Académico (s) Responsable (s) y equipo docente</b>	Cristian Alarcón Mendoza		
<b>Contacto</b>	cristian.alarcon@uaysen.cl		
<b>Año</b>	2025	<b>Periodo Académico</b>	2 do Semestre
<b>Horario clases</b>	Lunes 08.30-10.00 / 10:15 -11:45 Viernes 12:00 -13:30	<b>Horario de atención estudiantes</b>	viernes 14:30 – 16:00 previo agendamiento
<b>Sala / Campus</b>	Lillo		

### 9. Metodología de Trabajo:

La asignatura se desarrolla a través de:

- Clases expositivas interactiva, con apoyo audiovisual a distancia, en las cuales se fomenta y valora la participación activa de los/as alumnos/as.
- Se realizará actividad Aprendizaje+Servicio , a través de proyecto de necesidad de un sector público-privado que se desarrolla durante el semestre.
- El proyecto del curso de Gestión de Proyecto se conecta con el proyecto de Taller de Proyecto TICA.
- Clases práctica entorno del aprendizaje de una herramienta computacional tipo Software de Gestión de Proyecto.
- Actividades grupales y/o individuales para el desarrollo de un proyecto de semestre.
- Trabajo autónomo del estudiante durante todo el semestre.
- Este programa de asignatura estará disponible en la plataforma U Campus.
- Análisis de casos a través de la entrega de artículos de prensa o de profesión, distribuidos en clase.
- Se desarrollará durante el semestre un Proyecto, relacionados con necesidades del entorno productivo público privado.

### 10. Evaluaciones:

a)La evaluación es de proceso y contempla instancias tales como:

- Controles a través de lecturas de artículos de la profesión y/o test de herramientas informáticas para gestión de Proyecto. 15% nota final.
- Prueba escrita 30% nota final.
- Control de Trabajo Grupal 55% nota final.
  - Control de Avance(30% nota Final de Trabajo Grupal)
  - Control Final (70% nota Final de Trabajo Grupal)).

b) Examen

- Nota de Presentación antes de examen (Promedio asignatura) 70%.
- Nota de Examen 30%.

c) Condición de eximición

-Se eximen de la obligación de rendir examen los estudiantes que tengan promedio de la asignatura igual o superior a 5,0.

d) Condiciones de aprobación

- Asistir mínimamente a un 65% de las sesiones presenciales.
- Haber cumplido y rendido todos los criterios de evaluación. En caso de faltar a alguno este se puede recuperar durante el semestre.
- En caso de faltar o no rendir Prueba escrita o Presentación de Proyecto, este debe ser debidamente justificado en los 5 días hábiles siguientes a la fecha de prueba a través de un correo electrónico dirigido

a Secretaría Académica . El caso recuperativo será evaluado en una fecha acordada de común acuerdo y debe considerar los mismos objetivos a evaluar.

**e) Disposiciones reglamentarias de calificaciones y aprobación**

*“Todas las calificaciones, incluidos los promedios ponderados, se expresarán en cifras con un decimal. La centésima igual o mayor a cinco se aproximará a la décima superior y la menor a cinco se desestimará.*

*En casos debidamente justificados ante la Secretaría Académica, el estudiante que no haya asistido a una evaluación tendrá derecho a rendir al menos una evaluación recuperativa en fecha establecida por el docente. Dicha evaluación tendrá una ponderación equivalente a aquella no rendida y deberá cubrir los mismos objetivos de evaluación.*

*Se considerarán debidamente justificadas las inasistencias ante la Secretaría Académica aquellas que estén respaldadas con certificados médicos, laborales o algún documento validado por la Unidad de Acceso y Desarrollo Estudiantil. Las inasistencias no justificadas a evaluaciones harán que ésta sea calificada con la nota mínima (1.0)”.*

**11. Otros aspectos asociados al funcionamiento del curso:**

-El ingreso a la sala será permitido en cualquier minuto de la clase, en la sola condición que ello no interrumpa la comunicación en el grupo.

- El ingreso a evaluación escrita, los estudiantes deben dejar celular en el lugar visible que determine el profesor del curso.

Hitos a considerar: los considerados en Calendario Académico

## 12. Planificación de las actividades de enseñanza- aprendizaje y de evaluación

Semana / Sesión	Resultado(s) de Aprendizaje	Tema (Unidades de aprendizaje) y actividades	Recursos utilizados o lecturas	Actividad(es) de Trabajo Autónomo
Semana 1	1.-El/la estudiante comprende aspectos de la teoría de Gestión de Proyecto, reconociendo las complejidades y particularidades de cada iniciativa, lo cual le permitirá manejar una herramienta relevante para la toma de decisiones de una empresa u organización.	<b>Unidad I :</b> Gestión Integral de Proyecto: Una Administración Moderna	- Se entrega reglas y contenido de Proyecto de gestión de Proyecto a desarrollar durante el semestre. – Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. –Prensa regional y nacional. – Videos de apoyo .	-Comienzo de desarrollo de Proyecto de semestre  -Lectura de artículos especializados.
Semana 2	1.-El/la estudiante comprende aspectos de la teoría de Gestión de Proyecto, reconociendo las complejidades y particularidades de cada iniciativa, lo cual le permitirá manejar una herramienta relevante para la toma de decisiones de una empresa u organización.	<b>Unidad I :</b> Gestión Integral de Proyecto: Una Administración Moderna  <b>Unidad II:</b> El Entorno en el que operan los Proyectos	- Se entrega reglas y contenido de Proyecto de gestión de Proyecto a desarrollar durante el semestre. – Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. –Prensa regional y nacional. – Videos de apoyo .	-Comienzo de desarrollo de Proyecto de semestre  -Lectura de artículos especializados.
Semana 2	<b>Feriado</b>			
Semanas 3	1.-El/la estudiante comprende aspectos de la teoría de Gestión de Proyecto, reconociendo las complejidades y particularidades de cada iniciativa, lo cual le permitirá manejar una herramienta relevante para la toma de decisiones de una empresa u organización.	<b>Unidad III:</b> El rol del Director del proyecto.	- Se entrega reglas y contenido de Proyecto de gestión de Proyecto a desarrollar durante el semestre. – Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. –Prensa regional y nacional. – Videos de apoyo .	-Comienzo de desarrollo de Proyecto de semestre  -Lectura de artículos especializados. <b>Entrega Tarea 1</b>
Semana 4	1.-El/la estudiante comprende aspectos de la teoría de Gestión de Proyecto, reconociendo las complejidades y particularidades de cada iniciativa, lo cual le permitirá manejar una herramienta relevante para la toma de decisiones de una empresa u organización.	<b>Unidad IV:</b> Gestión de la integración del proyecto	- Se entrega reglas y contenido de Proyecto de gestión de Proyecto a desarrollar durante el semestre. – Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. –Prensa regional y nacional. – Videos de apoyo .	-Comienzo de desarrollo de Proyecto de semestre  -Lectura de artículos especializados.
Semana 5	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde	<b>Unidad V:</b> Gestión del	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital.	-Desarrollo de Proyecto de semestre

	la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	Alcance del proyecto.	– Videos de apoyo	-Lectura de artículos especializados. <b>Entrega TAREA 2</b>
Semana 6	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad VI:</b> Gestión de los recursos y costos del proyecto  <b>Unidad VII:</b> Gestión Seguimiento y Control de un Proyecto	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. – Videos de apoyo	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de artículos especializados.
Semana 7	Receso Universitario			
Semana 8	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad VII:</b> Gestión Seguimiento y Control de un Proyecto	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. – Videos de apoyo	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de artículos especializados.
Semana 8	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informática para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre
Semana 9	Resultados 1 y 3	Prueba Escrita 29 de Septiembre de 2025.	Prueba Escrita a las 08. 30 /10.00 hrs. – Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. – Videos de apoyo	Estudiante resuelve prueba de manera individual y envía respuestas vía correo electrónico al profesor a mas tardar 11.45 hrs.El formato de envío es libre. Lo importantes es que el documento identifique bien el nombre del estudiante.

Semana 9	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre. apoyado con herramienta informática.
Semana 10	4.- El/la estudiante desarrolla habilidades para liderar equipos de trabajo manejando las relaciones interpersonales.	Control de Avance Proyecto, 06 de octubre.	Los/las estudiantes hacen una presentación oral y escrita, cuya documentación tienen que entregarla al profesor para su evaluación.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". apoyado con herramienta informática.
Semana 10	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre. apoyado con herramienta informática.
Semana 11	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad VIII:</b> Gestión de la calidad del proyecto.	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. – Videos de apoyo	-Desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". -Lectura de articulos especializados. <b>Entrega Tarea 3</b>
Semana 11	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". apoyado con herramienta informática.
Semana 12	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad IX:</b> Gestión de las comunicaciones del proyecto	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. – Videos de apoyo	-Desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". -Lectura de articulos especializados.

Semana 12	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". apoyado con herramienta informática.
Semana 13	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad X:</b> Gestión de los riesgos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital.</li> <li>- Videos de apoyo</li> </ul>	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de articulos especializados.
Semana 13	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre. apoyado con herramienta informática.
Semana 14	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad XI:</b> Gestión de las adquisiciones del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital.</li> <li>- Videos de apoyo</li> </ul>	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de articulos especializados.
Semana 14	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". apoyado con herramienta informática.
Semana 15	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones,	<b>Unidad XI:</b> Gestión de las adquisiciones del proyecto  <b>Unidad XII:</b> Auditoría y	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital.</li> <li>- Videos de apoyo</li> </ul>	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de articulos especializados.

	economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	cierre de proyectos		
Semana 15	2.- El/la estudiante analiza la situación de un empresa o unidad organizacional y conoce las diferentes etapas de la herramienta informatica para la gestión de un proyecto.	Aprendizaje herramientas informáticas	Los/las estudiantes tienen un laboratorio informático en donde aprenden herramienta Software libre para la Gestión de Proyecto.	-Continuidad de desarrollo de Proyecto de semestre intitulado "Gestión de Proyecto TIC". apoyado con herramienta informática.
Semana 16	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.	<b>Unidad XII:</b> Auditoría y cierre de proyectos	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital. – Videos de apoyo	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de artículos especializados.
Semana 17	4.- El/la estudiante desarrolla habilidades para liderar equipos de trabajo manejando las relaciones interpersonales.	Presentación oral y escrita articulo entregado en clases.	Los/las estudiantes hacen una presentación oral y escrita, cuya documentación tienen que entregarla al profesor para su evaluación.	-Desarrollo de Proyecto de semestre -Lectura de artículos especializados.
Semana 17	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.  4.- El/la estudiante desarrolla habilidades para liderar equipos de trabajo manejando las relaciones interpersonales.	Acompañamiento y consulta por trabajo final de Proyecto.	– Bibliografía declarada y entregada por el profesor en formato digital.	
Semana 18	3.- El/la estudiante reconoce soluciones a los problemas que surgen en las organizaciones, desde	<b>-Presentación Final Proyecto, 01 de diciembre</b>	Los/las estudiantes hacen una presentación oral y escrita, cuya	

	<p>la perspectiva de la gestión de proyecto, utilizando los conocimientos provenientes de la gestión de operaciones, tecnologías de información y comunicaciones, economía y de la formulación evaluación proyectos. Ello también le permite conocer las áreas funcionales de las organizaciones y rol del Ingeniero como Director de Proyecto.</p> <p>4.- El/la estudiante desarrolla habilidades para liderar equipos de trabajo manejando las relaciones interpersonales.</p>	<p><b>de 2025 desde el primer módulo de clases.</b></p>	<p>documentación tienen que entregarla al profesor para su evaluación.</p>	
<p>Semana 19</p>		<p><b>Exámen 15 de diciembre 2025</b></p>		